

Tesis: Abastecimiento de Producto Terminado para una Empresa Intensa en Manufactura Multiproducto

Autor: José Roig

Año: 2006

Índice

1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	PROPUESTA DE PROYECTO.....	6
2.1.	TEMA DEL PROYECTO	6
2.2.	GENERALIDADES DE LA EMPRESA.....	6
2.3.	OBJETIVOS GENERALES	8
2.3.1.	<i>Problemática.....</i>	8
2.3.2.	<i>Objetivos de la Investigación.....</i>	9
2.3.3.	<i>Beneficios teórico prácticos.....</i>	11
2.4.	MARCO TEÓRICO	12
2.4.1.	<i>Conceptos de Supply Chain Management.....</i>	12
2.4.2.	<i>El Método GRAI: herramienta para el diagnóstico del Sistema de Gestión de Producción.....</i>	17
3.	FORMULACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	72
3.1.	PROBLEMA	72
3.2.	HIPÓTESIS.....	72
4.	DIAGNÓSTICO.....	76
4.1.	OBJETIVO #1: DETERMINACIÓN DE LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	76
4.1.1.	<i>Determinación de Lineamientos Estratégicos:.....</i>	76
4.1.2.	<i>Investigación de Actuales Lineamientos Estratégicos:.....</i>	77
4.1.3.	<i>Entrevista estructurada con el Gerente de Producción.....</i>	78
4.1.4.	<i>Entrevista estructurada con el Gerente de Ventas.....</i>	83
4.1.5.	<i>Análisis FODA concerniente a lo identificado en puntos anteriores.....</i>	85
4.1.6.	<i>Determinación de actual Diagrama Estratégico y actuales vinculaciones de FFE.....</i>	87
4.1.7.	<i>Conclusiones y Recomendaciones de Objetivo de Diagnóstico # 1</i>	88

4.2.	OBJETIVO #2: DIAGNÓSTICO DEL DISEÑO DE LA RED DE ABASTECIMIENTO, PARA CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA EMPRESA	90
4.2.1.	<i>Estudio del Sistema de Gestión de Producción.....</i>	91
4.2.2.	<i>Macro Interrelaciones del Sistema de Gestión de Producción</i>	92
4.2.3.	<i>Actuales Políticas y Procedimientos de Planificación y Programación de la Producción.</i>	94
4.2.4.	<i>Impacto del Método de Pronóstico Utilizado y sobre la Planificación de la Producción</i>	131
4.2.5.	<i>Conclusiones y Recomendaciones de Objetivo de Diagnóstico # 2</i>	163
4.3.	RECOMENDACIÓN PRINCIPAL Y PAUTAS GENÉRICAS PARA EL DISEÑO	164
5.	COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS.....	168
5.1.	ANÁLISIS DE LA VARIABLE DEPENDIENTE:.....	168
5.2.	ANÁLISIS DE LA VARIABLE INDEPENDIENTE:.....	168
6.	DISEÑO	170
6.1.	ANÁLISIS COMPARATIVO SISTEMA ACTUAL VRS IDEAL	170
6.2.	ESCOGENCIA DE OPORTUNIDADES DE MEJORA PARA LA ETAPA DE DISEÑO	174
6.3.	PROPUESTA DE DISEÑO	175
6.3.1.	<i>Procedimientos Propuestos para la Planificación y Programación de la Producción</i>	178
7.	VALIDACIÓN.....	206
8.	CONCLUSIONES GENERALES	207
9.	GLOSARIO	209
10.	BIBLIOGRAFIA	213