

Tesis: El aprovisionamiento en empresas con un importante mix de productos

Autor: Ana Elisa López

Año: 2005

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN Y PRESENTACIÓN DEL PROBLEMA	1
CAPÍTULO I MODELOS	3
Definiciones	
Nuevos enfoques en áreas productivas.	
Las nuevas herramientas de gestión.	
Desarrollo del modelo.	
Modelos de la logística	
CAPÍTULO II ALGUNOS CONCEPTOS SOBRE LA LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTO	8
Definiciones	
ADMINISTRACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO	9
Concepto	
Algunos conceptos sobre inventario.	
Presiones a favor de los Inventarios Bajos.	
Presiones a favor de los Inventarios Altos.	
Identificación de los elementos críticos de inventario con el análisis ABC.	
Administración de Materiales.	
El proceso de adquisición.	
Cadenas de suministro eficaces y cadenas con sensibilidad de respuesta	
DINÁMICA DE LA CADENA DE SUMINISTRO	16
Efectos ocasionados por la cadena de suministro externa.	
Efectos ocasionados por la cadena de suministro interna.	
Algunas consideraciones acerca de la cadena de abastecimiento.	
Un par de leyes de la cadena de suministro	
PREVISIÓN DE LAS NECESIDADES	23
Los métodos de clasificación	
Métodos básicos de reaprovisionamiento.	
Ventajas comparativas de los sistemas Q y T.	
Sistemas Híbridos.	
CAPÍTULO III FUNDAMENTOS DE LA PLANIFICACIÓN	32
Definición de la Planificación.	
Dirección estratégica.	
Propósitos de la planificación.	
Mitos acerca de la planificación.	

Tipos de Planes.	
Factores de contingencia en la planificación.	
HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS DE PLANIFICACIÓN	36
Algunos métodos	
Planificación agregada.	
EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN	39
Determinación de requisitos de demanda.	
Factores que afectan la demanda.	
Demanda Dependiente e Independiente	
PLANIFICACIÓN DE REQUERIMIENTOS DE MATERIALES	41
El modelo MRP	
Datos de entrada para la planificación de requerimientos de materiales.	
FACTORES DE LA PLANIFICACIÓN	48
Planificación del tiempo de entrega.	
Reglas referentes al tamaño del lote.	
Elementos restantes de la planificación de requerimientos de materiales.	
Planificación de recursos de manufactura.	
Ambientes favorables para la planificación de requerimientos de materiales.	
El planificador MRP.	
Implicancias organizativas, ventajas y desventajas.	
Factores de éxito.	
Fuentes de incertidumbre.	
Una mención de los sistemas justo a tiempo.	
CAPÍTULO IV MODELO GRAI	58
La modelización de la empresa.	
Historia.	
El modelo de referencia conceptual GRAI.	
Principales aspectos del modelo IDEF.	
Fases de implantación del modelo.	
Aplicación de la metodología.	
Construcción de las redes GRAI.	
La Metodología Integrada GRAI	
CAPÍTULO. V DIAGNOSTICO DE LA EMPRESA EN ESTUDIO	67
CADENA DE ABASTECIMIENTO EXTERNA	67
CADENA DE ABASTECIMIENTO INTERNA	69

Flujo físico de materiales	
Actigrama IDEF	
Grilla GRAI	
Diagrama Entidad - Relación	
EL SISTEMA DINÁMICO – MODELO DE SIMULACIÓN	78
Conceptos y aplicación	
Análisis de Resultados.	
CAPÍTULO VI ANÁLISIS BASE PARA EL PLANEAMIENTO	87
• Introducción	
• Análisis de los datos Históricos.	
• Obtención y análisis de las listas de materiales.	
DETERMINACIÓN DEL MODELO DE APROVISIONAMIENTO	94
• Definición	
• Determinación de la necesidad mensual.	
• Otra información necesaria	
CONCLUSIONES	100
CAPÍTULO VII AMBIENTES FAVORABLES PARA LA APLICACIÓN DEL MÉTODO	103
• Análisis de problemas resueltos y puntos pendientes por resolver.	
• Recomendaciones	
DISCUSIÓN	106
ANEXO 1	107
ANEXO 2	111
BIBLIOGRAFÍA	118